



40e CONFERENCE MONDIALE DU SCOUTISME 2014

RAPPORT DU TRESORIER

Monsieur le Président, chers Scouts.

C'est la première fois que j'ai le privilège et le plaisir de vous présenter le Rapport du trésorier à la Conférence Mondiale du Scoutisme. Ma présentation sera en anglais après ces quelques mots en français. La richesse de notre organisation et sa diversité font que c'est un avantage d'avoir des présentations dans plusieurs langues.

Recettes

Tout d'abord, comme l'ont fait mes prédécesseurs lors des Conférences passées, j'aimerais attirer votre attention sur le fait que le niveau des ressources financières du Mouvement, nécessaires pour atteindre les objectifs et remplir le rôle qui incombe à une Organisation mondiale et multiculturelle de plus de 40 millions de membres, reste très précaire.

Comme vous le savez certainement, notre principale source de financement provient, d'une part, de la cotisation des membres, payée par les Organisations scouts nationales (totalisant la moitié des recettes totales), et d'autre part, de la subvention de fonctionnement reçue chaque année par la [Fondation du Scoutisme Mondial](#) (représentant environ 25% des recettes totales). Le reste provient de projets et d'autres sources, comme les dons, les redevances du Magasin du Scoutisme Mondial, etc.

D'autre part, la Conférence Mondiale du Scoutisme avait pris la décision de geler les revenus liés aux cotisations des membres pour une période de 9 ans, c'est-à-dire jusqu'en 2020. Par conséquent, aucune augmentation des revenus n'est attendue de ce côté-là pendant les prochaines années.

Vous vous rappellerez aussi qu'une disposition du système de cotisation, adoptée par la dernière Conférence Mondiale du Scoutisme, prévoit de faire évoluer la cotisation annuelle de base à chaque nouvelle Conférence Mondiale en fonction de l'inflation en Suisse. J'ai le plaisir de vous annoncer qu'il n'y a pas eu d'inflation en Suisse au cours des trois dernières années, et donc aucun ajustement du taux de cotisation de base ne sera proposé lors de cette Conférence.

Je profite de l'occasion pour rappeler que la raison principale ayant poussé à geler les cotisations durant la période précitée était, d'une part, d'encourager les Organisations scouts nationales (OSN) à augmenter le nombre de leurs adhérents pendant cette période, sans avoir à craindre de devoir verser une cotisation supplémentaire dans un futur proche, et d'autre part, de les encourager à déclarer à l'Organisation mondiale le nombre réel de leurs membres ! Nous savons, par exemple, que certaines OSN sont fières d'annoncer un nombre d'adhérents bien

supérieur à leurs autorités nationales et locales qu'à l'OMMS ! Si l'on veut être fidèle à la Loi Scoute et à notre Promesse, il serait bon d'avoir plus de transparence, pour ne pas dire d'honnêteté, lors de cette démarche.

On peut même espérer que, si le nombre d'adhésion au Mouvement est suffisamment rapide d'ici à 2020, il ne serait pas nécessaire d'augmenter les cotisations par personne lorsque nous mettrons fin au gel sur les frais d'inscription. Peut-être même qu'elles pourraient être réduites. Entre temps, il est d'une importance capitale que les OSN respectent leurs obligations financières vis-à-vis de l'OMMS. Je compte sur votre soutien pour que le paiement de la cotisation annuelle soit effectué régulièrement et dans les temps ; Le délai pour le dernier paiement était fixé au mois de juin.

Nous tenons à exprimer toute notre gratitude à la Fondation du Scoutisme Mondial qui, par le versement d'une subvention de fonctionnement annuelle au Bureau Mondial du Scoutisme, exprime son engagement envers l'OMMS. Cette subvention ne cesse d'augmenter, année après année, de telle sorte que l'année prochaine, elle s'élèvera à 2,8 millions de francs suisses. La Fondation joue un rôle clé en canalisant les projets de financement vers le Bureau mondial. En termes financiers, l'initiative des Messagers de la Paix est particulièrement concernée, grâce au financement généreux du Royaume d'Arabie saoudite. Nous sommes également reconnaissants envers la Fondation pour son soutien dans ce domaine.

J'aimerais aussi remercier tout particulièrement le Magasin du Scoutisme Mondial – World Scout Shop Limited - notre nouveau partenaire commercial pour les résultats remarquables qu'ils ont obtenu depuis qu'ils ont repris la licence commerciale de la marque du Scoutisme mondial. Depuis que le magasin a repris la vente des articles de l'OMMS, le revenu des redevances versées au Bureau Mondial du Scoutisme a plus que doublé après la première année d'activité, et les résultats de cette année ont à nouveau plus que doublé ce chiffre. Cela représente une augmentation de près de dix fois plus que ce qui avait été réalisé en 2008. Hormis celle-ci, la seule année qui avait enregistré un chiffre d'affaire record fut l'année du Centenaire en 2007 qui, par nature, était une année exceptionnelle.

Dépenses

Le Bureau Mondial du Scoutisme continue du mieux qu'il peut à contenir les dépenses et à fonctionner dans la limite de ses moyens, tout en concentrant ses efforts pour soutenir les OSN.

Vous le savez, le Bureau Mondial du Scoutisme a procédé ces derniers mois à une relocalisation de la plupart de ses services, de Genève à Kuala Lumpur, où un nouveau Bureau vient d'être ouvert.

Cette démarche a entraîné des coûts ponctuels importants. Nous avons eu la chance d'avoir reçu des promesses de la Fondation du Scoutisme Mondial et d'autres généreux donateurs pour aider à couvrir ces coûts extraordinaires qui ne pouvaient pas être financés par le budget de fonctionnement ordinaire du Bureau. Je ne dois pas oublier de souligner également le soutien financier très généreux que nous avons reçu du gouvernement de la Malaisie pour nous aider à la mise en place et à

l'équipement de notre nouveau Bureau à Kuala Lumpur ainsi que l'aide de l'Association Scoute de Malaisie à cet égard.

La précaution est de mise cependant, car les économies nettes importantes sur les coûts de fonctionnement du Bureau Mondial du Scoutisme, suite au déménagement à Kuala Lumpur, peuvent prendre un an ou deux avant que la nouvelle situation se stabilise et que les économies deviennent vraiment apparentes. Ne vous attendez pas à voir dans les comptes de cette année, par exemple, que les coûts des opérations du Bureau Mondial du Scoutisme soient significativement plus faibles que l'an dernier.

Comptes annuels / Etats financiers

Depuis que la Conférence Mondiale du Scoutisme se déroule tous les trois ans à des moments différents de l'année, il n'est pas d'usage pour l'OMMS de soumettre un rapport financier à l'occasion de la Conférence. En lieu et place, les comptes annuels consolidés et comptes statutaires de tous les Bureaux du Bureau Mondial du Scoutisme, une fois qu'ils ont été vérifiés par la société d'audit externe KPMG, approuvés par les entités à qui est dévolu cette fonction, le Comité d'Audit et le Comité Mondial du Scoutisme (qui est également l'Assemblée Générale des membres de l'Association Bureau Mondial du Scoutisme, notre entité légale enregistrée en Suisse). Les comptes annuels sont publiés sur scout.org et distribués à toutes les OSN.

Actif & Passif / Bilan

Je reviens à ce que j'ai dit au début. La situation financière du Bureau Mondial du Scoutisme n'est pas des plus fortes. Le Bureau doit gérer de très près la situation des flux de trésorerie pour s'assurer que les fonds lui parviennent au bon moment pour payer les salaires, les factures, etc. Le Bureau n'a pas de réserves de trésorerie importantes ou d'autres actifs à court terme pour lui permettre de financer les dépenses lorsque les revenus sont versés avec retard. J'en appelle donc à tous ceux qui sont concernés à s'acquitter, dans les délais, de leurs obligations envers le Bureau Mondial du Scoutisme, que ce soit la cotisation de membre de votre OSN ou d'autres fonds, tels que destinés à des projets.

Vous pouvez le constater à l'écran, le graphique montre que nos revenus et dépenses ont été bien gérés pendant le dernier triennat, mais que notre budget est serré.

J'aimerais m'exprimer maintenant brièvement sur deux autres points : premièrement, sur la structure des Comités de bénévoles traitant des questions financières, et deuxièmement, sur la Gestion des risques.

Bénévoles & Comités

Je rends hommage au travail qui a été accompli par les deux sous-comités du Comité Mondial du Scoutisme traitant des questions financières : Le Comité des finances et le Comité d'Audit.

Au cours du dernier triennat, les deux comités ont été conduit avec compétence, respectivement par Dan Ownby et Martin Burbridge. Je leur rends hommage ainsi qu'aux autres membres, pour leur travail.

J'aimerais exprimer également ma gratitude à Ian Langford-Brown, qui pendant de nombreuses années a occupé la fonction d'auditeur interne du Bureau Mondial du Scoutisme, rapportant à la fois au Secrétaire Général et au Comité d'Audit. Ian arrive à la fin de son mandat. Il n'est pas présent à cette Conférence, mais il serait incorrect de ma part de ne pas convier, au nom du Comité Mondial du Scoutisme et de la Conférence Mondiale du Scoutisme, nos plus vifs remerciements et notre appréciation pour son travail très utile au cours des années passées.

Ian a aussi été l'un des deux responsables de la Gestion des risques, avec David Bull, et je tiens à leur dire « merci », à tous les deux, et aussi prononcer quelques mots au sujet de la Gestion des risques.

Gestion des risques

Dans le monde d'aujourd'hui, la question des « risques » est quelque chose que tout le monde doit aborder. C'est un élément important de la gouvernance de n'importe quelle organisation, et l'OMMS ne fait pas exception.

Les deux responsables de la Gestion des risques de l'OMMS, Ian Langford-Brown et David Bull, ont travaillé en étroite collaboration avec le Comité d'Audit, pour établir un registre complet des risques à l'intention du Bureau Mondial du Scoutisme. Le Secrétaire Général et son équipe ont désigné des « **champions** » dans chacun des Bureaux du Bureau Mondial du Scoutisme, afin de s'assurer que les risques qui ont été identifiés, ou qui pourraient survenir à terme, soient suivis de manière adéquate.

Les risques peuvent, naturellement, être financiers, mais de nos jours, ils peuvent aussi porter atteinte à la réputation. Il incombe de ce fait à tous les responsables au sein de l'OMMS, bénévoles et professionnels, et aux responsables au sein des OSN – d'être conscients des répercussions possibles sur toute action qu'ils entreprennent - voire oublient d'entreprendre - dans la conduite de leurs activités. Alors que nous nous approchons de la fin du triennat, il y a eu des moments où la réputation du Mouvement scout était à risque. Je saisis cette opportunité pour vous rappeler, ici en Slovénie et une fois de retour chez vous, de garder à l'esprit les risques possibles et leurs implications pour le Mouvement à chaque fois que des actions sont engagées et qui pourraient avoir des conséquences.

Conclusion

Monsieur le Président, je considère que c'est un honneur et un privilège d'avoir été nommé trésorier de l'OMMS par le Comité Mondial du Scoutisme. J'aimerais conclure mon premier rapport en tant que trésorier en remerciant le Comité Mondial du Scoutisme de sa confiance et je me réjouis de continuer à servir le Mouvement dans cette fonction.

OLIVIER DUNANT

Trésorier, OMMS