



World Scout **Bureau** Mondial du Scoutisme

Rue du Pré-Jérôme 5  
Case Postale 91  
CH-1211 Genève 4 Plainpalais  
Suisse

Tél: (+41 22) 705 10 10  
Fax: (+41 22) 705 10 20

worldbureau@world.scout.org

## **CIRCULAIRE N° 27/2005**

A: Commissaires Internationaux

Août 2005

### **Comptes et bilan au 30 septembre 2004**

Chers Collègues,

1. J'ai le plaisir de vous adresser ci-joint, le rapport de nos vérificateurs pour les comptes et bilan du Bureau Mondial du Scoutisme pour l'année se terminant au 30 septembre 2004, comptes qui ont été approuvés par le Comité Mondial du Scoutisme.

Je suis heureux de vous informer, ainsi que vous le lirez à la page 6 de ce rapport, que le **Siège de Genève** a terminé son année fiscale au 30 septembre 2004 avec un **surplus de CHF 20,675**, continuant ainsi la pratique de présenter des comptes équilibrés chaque année depuis les dix-huit dernières années, à l'exception de l'année 1993-1994.

Les Bureaux Régionaux Arabe, Asie-Pacifique, Eurasie et Inter-Amérique ont terminé leur année fiscale en équilibre, alors que les Bureaux Régionaux Afrique et Europe ont terminé leur année fiscale avec un déficit. Le surplus important dégagé par le Bureau Asie-Pacifique a été reporté sur son budget 2004-2005. L'année fiscale 2003-2004 s'est donc bouclée sur un **surplus consolidé au niveau mondial de CHF 21,376**. Bien qu'immatériel lorsque comparé au total consolidé des recettes ou des dépenses de quelque CHF 11.5 millions, je suis heureux de ce résultat positif après le déficit de l'année dernière, résultat qui nous permet ainsi de renouer avec le cycle de tant d'années durant lesquelles le Bureau Mondial a dégagé un résultat consolidé positif.

2. Dans la mesure où le Siège de Genève représente quelque 70% du total des recettes et dépenses consolidées (après transferts des allocations aux Bureaux Régionaux), je pense intéressant d'examiner les principaux facteurs de gestion qui ont permis à ce bureau d'équilibrer ses comptes.

Par principe, ce bureau continue à appliquer des mesures de gestion prudente et un contrôle budgétaire strict grâce aux outils qu'il a développés. Mois après mois, nous nous assurons que nos dépenses sont globalement adaptées aux recettes disponibles et que seules les dépenses nécessaires sont effectuées.

Comme les années précédentes, les cotisations représentent toujours une source essentielle de recettes – quelque 70% de nos recettes opérationnelles. L'efficacité du système de cotisation adopté en 1996 à Oslo, ajusté en 1999 à Durban et en 2002 à Thessalonique au bénéfice des Organisations Scoutes Nationales (OSNs) les moins favorisées a de nouveau été prouvée. Nous notons toutefois une tendance accrue de la part des OSNs à payer tardivement leur cotisation dans l'année, et au fait que certaines d'entre elles font face à des difficultés à honorer cette obligation constitutionnelle.

Je tiens donc à remercier, ici, toutes les Organisations Membres qui, durant cette année fiscale 2003-2004, ont continué à respecter l'esprit du système de cotisation en payant régulièrement leurs cotisations, étant tout à fait conscient que pour certaines d'entre elles cela représente une charge financière importante.

3. Notre année fiscale 2004-2005 est toujours incertaine. Si, en effet, nos dépenses sont bien en ligne avec le budget approuvé par le Comité Mondial du Scoutisme, l'équilibre de nos comptes annuels dépendra essentiellement du paiement des cotisations à la date de clôture de notre année fiscale dans six semaines. Alors même que les cotisations annuelles sont dues dès le 1er octobre de chaque année fiscale, malheureusement, comme mentionné ci-dessus, un grand nombre d'OSNs paient habituellement leurs cotisations durant les deux derniers mois avant la clôture de l'année fiscale. Cela rend les prévisions de collecte de cotisations assez difficiles et la planification des dépenses encore plus difficile. A titre indicatif, au 31 juillet 2005, 57 OSNs n'avaient toujours pas payé leurs cotisations courantes pour un montant total de quelque CHF 1.228 million.

Vous serez certainement intéressés d'apprendre que, après une année de test et d'essai durant l'exercice 2002-2003, le Bureau Mondial du Scoutisme a soumis au Comité Mondial du Scoutisme, comme il l'avait fait en 2003-2004, un budget pour 2004-2005 présenté non seulement dans le format traditionnel par type de dépenses, mais aussi dans un format analytique qui présente les dépenses budgétées par Priorités Stratégiques. Cette présentation a été adoptée par le Comité Mondial du Scoutisme et reçoit régulièrement un rapport sur nos dépenses en référence aux Priorités Stratégiques et non plus seulement par type de dépenses.

4. Mon souci principal aujourd'hui concerne notre budget pour 2005-2006. En effet, la Fondation du Scoutisme Mondial, source majeure de revenu pour le budget du Bureau Mondial du Scoutisme, puisque sa contribution annuelle représente près de 25% de nos recettes opérationnelles, ne sera pas en mesure d'augmenter sa subvention annuelle qui a déjà été réduite de 25% pour l'année fiscale 2003-2004. Cela fait maintenant deux années consécutives que nous avons dû nous ajuster à cette réduction importante et nous devons faire de même pour l'année fiscale à venir.

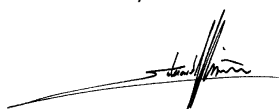
Nous cherchons activement des sources de financement alternatives et développons des stratégies de recherche de fonds à tous les niveaux du Bureau Mondial du Scoutisme. Ces efforts ne porteront pas leurs fruits immédiatement. Entre-temps, j'ai déjà demandé en conséquence à chaque Bureau Régional ainsi qu'au Siège de Genève, d'être particulièrement prudent avec leurs dépenses des derniers mois de cette année fiscale 2004-2005, d'économiser autant que faire se peut sur des dépenses qui pourraient être évitées et de planifier avec le plus grand soin leur budget pour l'année prochaine. Il est donc très important que toutes les Organisations Scoutes Nationales qui n'ont pas encore payé leurs cotisations courantes 2004-2005 le fassent rapidement afin de nous aider à atteindre le montant budgété de nos recettes pour 2004-2005 car nous devons inévitablement reporter une partie de nos recettes de cette année sur l'exercice 2005-2006.

Nous suivons cette situation de très près. Nous continuons à gérer nos recettes de la manière la plus efficace possible par des efforts quotidiens et nous nous attachons à maintenir nos dépenses à un niveau compatible avec nos recettes, nos objectifs de priorités stratégiques et notre budget. Vous serez certainement intéressés d'apprendre que, dans cet esprit de saine gouvernance, tous les bureaux du Bureau Mondial du Scoutisme ont été audités sur leur gestion financière à la satisfaction de notre auditeur interne.

Nous recherchons toujours efficacité et excellence dans la réalisation de nos objectifs.

Je reste bien évidemment à votre disposition pour toute information complémentaire et vous remercie de votre soutien.

Bien à vous,



Eduardo Missoni  
Secrétaire Général  
**Annexe:** ment.